

سەرەرای ھەموو شتێك ، جیھان تەختە

دآزارحەسەن

لە سالی 1492 christopher Columbus کریستۆفەر کۆلۆمبۆس گەشتیکی دەریایی کرد بەلای رۆژئاوادا ، بۆ ناوچەى هیندستان گەشتاکە ناوچەکانی " نینا_ پینتا_ سانتاماریا " ی گرتەو ، ھەلبەتە دواى ئەو ھەموو گەپان و ماندوو بوونەى کۆلۆمبۆس ھیشتا ھەر نەیتوانى ولاتی هیندستان بدۆزیتەو . بەلام ئەو خەلگانەى لەو گەشتە چاوی پێیان کەوتبوو ناوی لێیان " هیندیەکان " و ئینجا گەراپەووە مائەووە و راپۆرتیکی بۆ " شا و شازن " ی خۆی نووسی و تیایدا رایگەیاندا کە " جیھان خرە " ، ئەمە وتەى رۆژنامەنووس و نووسەرى بەناوبانگی ئەمریکایی " تۆماس ئیل فریدمان " ە کە لە کتیبی " سەرەرای ھەموو شتێك ، جیھان تەختە " ئاماژەى پێداو . ھەلبەتە ئەو کتیبە بابەتیکی رۆژنامەنووسیانی فریدمانە کە لە ریگای گەشتەکەپەووە بۆ هیندستان بیرۆکەى نووسینی ئەو پەرتوکەى لاخەملاو و لەگەڵ ئەوێشدا ئەم پەرتوکە بە دواى تیزی ئابوری و سیاسیی تۆماس فریدمان دادەندرێت لە بارەى خۆیندەوێ تازەووە بۆ سیستەمی ئابوری و پیشەسازی و تەکنەلۆژیای ئیستا ، فریدمان ھەولەدات لە ریگای گیرانەوێ گەشتەکەى خۆیەووە بۆ ولاتی هیندستان دواى تێپەرپوونی 512 سال بەسەر گەشتە زانستی و جوگرافیکەى کۆلۆمبۆسەووە ئەمیش جارێکی دیکە دەرگا بەرووی ھەیرانە نوێیەکان ئاوالابکاتەو ، ئەو ھەیران و چەمکە ئالۆزیانەى دنیای بازرگانى و تەکنەلۆژیا و پیشەسازی کە بە بۆچوونی تۆماس فریدمانەووە ئەمرۆکە ھەریەک لە هیندستان و چین رابەراییەتیانداکەن . فریدمان لە بارەى گەشتەکەپەووە بۆ ناوچە پیشەسازیەکانى هیندستان دەئیت : سەرەتا راپۆرتەکەم تەنھا بۆ ھاوسەرەکم نووسی و بە ئاسپایەووش بە گوێی ھاوسەرەکم چرپاند کە " جیھان تەختە " لێردا نایبت ئەووە لە یادبکریت کە ئەو پەرتوکەى تۆماس فریدمان کارى لە سەر کردووە ئاماژە و تیبینی و زەنگی مەترسیەکانى تەنھا ئاراستەپە بۆ کۆمەلگای ئەمریکایی و ھاوکات لەگەڵ ئەوێشدا خواوێن کۆمپانیاکان و سیاسەتوان و دەسەلاتدارانى ئەمریکایش لەو دۆخە سامناکە بە ئاگا دینیتەو ، کە لەو حالەتەدا فریدمان پێی وایە " جیھان ئیستا تەختە و سەرەرای ئەمەش ھاوالاتیانى ئەمریکایش لە خەوێکی ھەمیشەپیدا ژیان دەگۆزەرێن !! ئەو پێی وایە رەوێوەى جیھان زۆر خیراتر لەووە کە زۆر بەى خەلک تیبینی دەکەن تێدەپەرێت . بەلای فریدمانەووە رووداوى 11 ی سێپتەمبەر و بوونی ئینتەرنێت و تەکنەلۆژیا و زانیاریە تازەکان بەشپۆدەیک کۆشکی سپى و خەلکی ئەمریکای سەرقالکروو ، بەجۆریک تەنانەت ھانى ھەندئ کەسیدا گومانى ئەووە بەکەن کە پرسى " جیھانگەرایى " کۆتایى ھاتوو . بەپێچەوانەى ئەووەو تۆماس فریدمان و ھەست دەکات وینەکانى دواى کارەساتى 11 ی سێپتەمبەرئەووە دەرەخەن کە پرسى " جیھانگەرایى " بەتەواوى بە قۆناغیکی نویدا تێپەرپووە نەک بەکۆتا ھاتبێت ، بیرۆکەى ھاتنە پێشەووەى ئەو تیزەشى گەرانداوتەووە بۆ ئەو گەشتەى کە لە سالی 2004 بۆ ناوچە پیشەسازیەکانى هیندستان سازیداو . بە مەزەندەى ئەمیش ساتى میتۆدى دۆزیمەووە " ئەرخەمیدیس " یانەش بۆ ئەو دەگەرپتەووە بۆ ئەو رۆژانەى کە سەردانى ھەرەمى زانکۆى Infosys Technologies ی کرد ، کە یەکیکە لە پێشکەتووترین ناوچەى پیشەسازی و بەرنامەسازی outsourcing یەکانى هیندستان ، لەو زانکۆیەدا تۆماس فریدمان چاوی بە گەورە بەرپۆوەبەرى راپەراندنى زانکۆکە " نیلکانى ناندان " ی لە ژووری کۆنفرانسی فیدبۆک جیھانى کەوت . فریدمان دەئیت : خۆشبەختانە لەو ژوانەمدا لەگەڵ " نیلکان " ی زانی بەناوبانگی ھیندى ، گەورەترین شاشەى تەلەفزیونیم بینی لە سەرتانسەرى کیشورى ناسیادا کە قەبارەکەى بە قەد دیوارێک دەبوو . دیارە شاشەکە توانای ئەووە ھەپە کۆبوونەووە کرداریانە بۆ ھەموولایەنە سەرەکیەکانى بواری کارەکانیان کە بۆ ھەر پرۆژەیکە لە ھەرکاتیک لە سەر ئەو شاشە قەبارە زۆر گەورەپەدا سازیدات ، فریدمان بۆچوونی وایە نەخشەسازە ئەمریکایەکان دەتوانن لە سەر ئەم شاشەپە لەگەڵ دانەرى بەرنامە سازیکان قسەیکەن و ھەروەھا لەگەڵ ھەموو بەرھەم ھینەرە ئاسیایەکان دەستوانن لەجوارچپۆوى ئەو شاشە گەورەپەدا بەپەکەووە بەپەکجاری گەتوگۆ بەکەن . لە تەک ئەمەشدا " نیلکان " ی ئاماژەى بەووە داووە کە

پروئەسى جېھانگىرايى لە مرۇكەدا خۇي لەو چەمكەنە دەبىنئەتەوہ . بە گۆتەي " نىلكان " ى outsourcing ياخود بەرھەمىنانى كالا بە قۇناغ لە چەند شوئىنئىكى جېھان ، تەنھا رەھەندىكە لە چەند شتىكى سەرھەكىر كە ئەمرۇكە لەم جېھانەدا روودەدات ، وتىشى ئەوہى كەرووويداوه لە چەند سالى رابردوو بەرھەم ھىنانئىكى يەكجار زۆر لە بواری تەكنەلۇژيا كراوه بەتايبەتى لە سەردەمى " شەرى سارد" ەوہ ، فرىدما دەئىت نىلكانى درىژەي بە قسەكانى دەدا و دەگوت : كاتىك ئەم ھەموو شتانە لە ناكاو لە دەورووبەرى سالانى 2000 كەئەكەيانكرد ئەمانە ھەموو پلاتفۆرمئىكىان پىك ھىنا كە بە ھۆيەوہ دەكرا بەرھەم و سەرمايە ھزرىەكان لە ھەر شوئىنئىكەوہ ھەبىت بە ئاسانى بگەيەندىن ، بەم پىيەش دەكرا ئەم بەرھەمان دابەشېكرىن و بگەيەندىن و بېرىن و بەرھەم بەئىندىن و پاشان دووبارە بېرىنە يەكپارچە . ئەمەش رادەيەكى نوئى نازادى بە رىگاكانى كاركردن بەخسى ، بەتايبەتى لە بواری بەرھەمە ھزرىەكاندا ، ئەوہى تۆ ئىستا لە " بانگالور " دەيىنى بەرھەمى كۆي ئەو ھەموو شتانەيە بەيەكەوہ . فرىدما لە درىژەي گىرپانەوہكەيدا دەئىت : نىلكانى دەستەواژەيەكى دەرىپى كە لە گوئىدا زرىنگايەوہ ، ئەو گوتى " گۆرپانى يارىەكە ئىستا تەختە " مەبەستىشى ئەوہ بوو كە ولاتانى وەك ھىندستان ئىستا مەبەكسانى و بە شوئەيەك دەتوانن پىشېركىي لە بواری كارى تەكنەلۇژياي جېھانى بگەن كەھەرگىز نمونەي ئەوھا لە پىشتردا نەھاتۆتە ئاراوہ و ھەرۋەھا باشتر وايە ئەمريكا خۇي بۆ ئەو رەھەندە پىشەسازيە ترسانكان نامادەبكات . ئەو ئىوارەيە كە ھەرەمى زانكۆي Infosys م جېھىشت بە درىژاي رىگاي پى تاسەي گەرانەوہم بۆ " بانگالور " زۆر بىرم لەو رستەيەي نىلكانى دەكردەوہ " گۆرپانى يارىكردن تەختكراوہ " !! بىرم دەكردەوہ نىلكانى چىدەئىت و مەبەستى لەو قسەيە چىيە ؟! كە گۆرپانى يارىكردن ئىستا تەختكراوہ ، بەئى تەختكراوہ ؟! ئاي خودايە ، ئەو پىم دەئىت جېھان تەختە !!! من لىردە لە بانگالور پاش زياتر لە 500 سال لە گەشتە دەريايەكەي كۆلۇپۇس و گەران بە دواي كورتىن رىگا بۆ ھىندستان بە ھۆي تەكنەلۇژيا دەريايە سادەكەي خۆيەوہ و گەرانەوہى بەسەي كە سەماندى " جېھان خرە " يەكئىك لە زىرەكتىن ئەندازيارانى ھىندستان كە رەھىنانى لە بەرزترىن پەيمانگاي ولاتەكەي خۇي كىردوہ و نوئىترىن تەكنەلۇژياي سەردەم لە بەردەستەي ، پىم دەئىت " جېھان تەختە " بەئى وايە جېھان تەختە بە ئەندازەي ئەو شاشە گەورەيەي زوورەكەي خۇي كە دەتوانئىت كۆبونەوہيەكى قەرەبالغ بۆ تەواوي زنجىرى نامادەكارىەكان سازىكات . لەوہش زياتر ئەو باسى ئەم گەشەسەندەي دەكرد و بە وەرچەرخانىكى گرینگ لە پىشكەوتنى مرؤف و ھەلىكى گەورەش بۆ ھىندستان و جېھانى سەردەكرد ، ئەو لە ژىر ئەو رۇشنايەوہ پىي و ابوو ئىمە جېھانمان كىردە جېھانىكى تەخت ؟! فرىدما شرؤفەي ئەو پىكەتەنە بە سەر سى قۇناغ دابەشەدەكات ، جېھانگەرايى يەكەم لە سالانى 1492 دەست پىدەكات تا سالى 1800 كە جېھانى لە قەبارەيەكى گەورەوہ بۆ قەبارەيەكى مامناوہند بچوكردەوہ ، ھىزى بزوينەرى ئەو سەردەمىش ئەو ولاتانەي جېھان بوون كە بە دواي سەرچاوەكان و داگرىكردنى ولاتان دەگەران . جېھانگەرايى دووہمىش لە سالانى 1800 تەوہ دەست پىدەكات تا سالى 2000 ئەو پروئەسەيش جېھانى لە قەبارەيەكى مامناوہندەوہ بۆ قەبارەيەكى بچوكر گۆرى ، ھەرۋەھا پىشەنگى ئەو گۆرپانكارىانەش بىگومان ئەو كۆمپانىيانە بوون كە بە دواي بازار و كار دەگەران . جېھانگەرايى سىئەمىش لە سالانى 2000 وە دەستى پىكردوہ ئەم سىستەمەش جېھان لە قەبارەيەكى بچوك بۆ قەبارەيەكى زۆر بچوك دەگۆرئىت و لە ھەمانكاتىشدا گۆرپانى يارىەكە تەختەكات ، لە كاتىدا ئەم تىزەش سەرھەلەدەت بە لاي فرىدمانەوہ كە ھىزى بزوينەر لە جېھانگەرايى يەكەمدا برىتى بوو لە بە جېھانى بوونى ولاتان و لە جېھانگەرايى دووہمىشدا پروئەسەكە لە دەستى كۆمپانىياكاندا بوو . بزوينەرى جېھانگەراي قۇناغى سىئەمىش برىتییە لە جېھانى بوونىكە تاك و گروپە بچوكەكانىش بەدەورى خۇي كۆدەكاتەوہ ، تاكەكان دەتوانن ئىستا بېرسن جىگاي من لەو ھەل و مەرج و پىشېركىيە جېھانىە لە كۆيە ؟! ھەرۋەھا چۆن دەتوانم بە تواناي خۆم لە سەر ئاستى جېھان بەشارى و ھاوكارى كەسانى دىكە بگەم ، بەلام جېھانگەرايى سىئەم نەك ھەر تەنھا لە سەردەمەكانى پىشوو جىاوازترە لەوہى چۆن جېھانى بچوكردۆتەوہ و تەختى كىردوہ و چۆن تاكەكانى دەسەلاتداركردوہ ، بەلكو جىاوازي دىكەي لەوہدایە كە جېھانگەرايى يەكەم و دووہم لەلایەن ولاتان و كۆمپانىياكانى ئەوروپا و ئەمريكا بەرئۆہ دەبران ، بەلام جېھانگەرايى سىئەم نەك تەنھا لەلایەن تاكەكانەوہ بەرئۆہ دەبردئىت ، بەلكو ئەمرۇكە لەلایەن گروپى ھەمەچۆرى نە

رۇژئاوايى و نه سېي پېست بەرپوۋە دەجېت . له جېھانگەرايى سېھەمدا تۆ ھەموو رەنگىكى پەلەكە زېرىنەي مرۇف دەبىنى كە لەو پىرۇسەيە تيايدا بەشداربوويىنە . ئەم سىستەم يەكانگىرىيە بەلای تۇماس فرېدمانەوۋە ئەو راستىيە دەرەخات كە گەنجېكى تەمەن 14 سالان چ لە رۇمانيا بېت يان بەنگالور و سوڤىيەت و فېتنامبېت گشت زانيارىيەك و نامرازىك و بەرنامەيەكى كۆمپيوتەرى ئاسانى لە بەردەستدایە و دەتوانىت زانيارىيەكان بە ئارەزووى خۆى بەكار بېنىت ، لەگەل ئەوۋەشدا فرېدمان پېي واپە بەيەكەوۋە بەستەنەوۋە بانكەكانىش لەلایەن ئەو ولاتانەوۋە پىرسى زيانەكانى ئەو پىرۇسە جېھانگىرىيە هېنا پېشەوۋە كە بە ئاشكرا بېنىمان كە گروپى قاعىدە زانيارى بانكەكانى بەرىگاي ئىنتەرنېتەوۋە بەيەكەوۋە بەستېۋوۋە .

ھەلبەتە بەستنى ھەموو ئەو بانكەش ئېمە دەگەئېنىتە سەردەمىكى نوئ و داھىنرا و سەردەمىك كە لەلایەن ھەردوو گۆرەپانەكەوۋە جەپ و راست ، لەرۇژئاوا و لە رۇژھەلات و لەباشوور وىباكور بەرپوۋەدەجېت . فرېدمان درىژە بەگېرەنەوۋەكە دەدات و دەلېت : سى سال بەر لە ئىستا ئەگەر بۆت بىكاراپە ھەل لەدايىبوونى خۆت ھەلبېژىرى كە خويندكارى پلە B ى شارى پۇستن بى يان خويندكارىكى بەھەردارى بانگالور يان پەكىن بېت ، ئەوۋە بەدلىيايىيەوۋە شارى پۇستنت ھەلدەبىژارد ، چونكە خويندكارى بەھەردارى بانگالور يان پەكىن بەراستى ناتوانىت سوود لەبەھەرەكەى خۆى بېنىت ، ھەلبەتە ناشتوان لەسەر ئاستى جېھان كار بىكەن و رۆلى خۇيان بېنىن ، بەلام لە ئىستا بە دوۋە بارودۇخ گۆراوۋە ، كاتىك كەجېھان تەخت دەبېت ھەركەسىكى لېزان بگاتە Google و كۆمپيوتەرىكى لامپتۇپى ھەرزانى ھەبى ئەوۋە با ئاسانى دەتوانى كېر كېي و داھىنان بىكەت . كاتىكىش كەجېھان پان بى تۆ دەتوانى داھىنان بىكەت بى ئەوۋە پېويستت بە كۆچكردن ھەبېت ، ئەمەش كارەكە ئاسانتر دەكات بۆ مرۇفایەتى .

چۆن جېھان ئاوا پان بوو، چۆنىش بەم خىرايە روويدا!!؟

بەلای تۇماس فرېدمانەوۋە ئەم پىرۇسەيە دەرئەنجامى دە ھىزو دە پېشەت بوو ، كە ھەر ھەموويان پېكەوۋە لە ماوۋى سالانى نەوۋەدەكان ھاتن و پاشان لە دەورووبەرى سالى 2000 تېكەل بەيەك بوون ، فرېدمان پېي واپە يەكەم رووداوى ئەو گۆرانكارىانە 9 ى تشرىنى يەكەم بوو نەك 11 ى سېپتېمبەر . واتا سالى 1989 كە ھاوكاتە لەگەل رووخانى دىوارى بەرلىن كە بەلای فرېدمانەوۋە رووداوىكى گرېنگ بوو ، چونكە رېگاي پېماندا بېر لەجېھان ھەك تاكە بۇشايىيەك بىكەينەوۋە ، بۆ پالېشتى و تەكەشى فرېدمان بۇچوونىكى Amartya sn نابوورېناس و ۋەرگرى خەلاتى نۇبېل دەھىنېتەوۋە كە دەلېت : دىوارى بەرلىن تەنھا سىمبولى راگرتنى خەلك لە ناو ئەلمانىا نەبوو ، بەلكو كۆسپىك بوو لە بەردەم رووى راستەقىنەي دېمەنى جېھان و ئاپىندەمان ، دوووم رۆزى گرېنگ 9 ى ئابى سالى 1995 بوو ئەو رۆزەي كە بەرنامەي Netscape خرايە بازارەكانەوۋە كە بوو ھۆى روودانى دوو شتى گرېنگ ، يەكەمىيان واى كرد ئىنتەرنېت راستەوخۆ و زىندوو بېت ، ئەويش بە ھۆى بەرنامەي Browser بۆ خستەنەرووى وېنە و زانيارىيەكانى سەر سايتەكان ، دووهمىيان بەرنامەي Netscape كە بوو ھۆى گەشانەوۋە بوارى ئىنتەرنېت و پەيدابوونى ۋەبەرھىنانى زەبەلاح بە مىليارھا دۆلار لە كېيلەكانى fiber-optic ى واتا كېيلى رېشالى بېنابى و ۋەبەرھىنانى لە رادەبەدەرى Crossing Global بەخۆشى بى يان بە ناخۆشى تۆرپكى جېھانى كېيلى ژېر دەريا و زەمىنى دروستكرد ، ئەمەش بوو ھۆى تېچوونى گواستەنەوۋە وېنە و دەنگى كردارىانە بۆ سفر دابەزىت ، پاشان بەرپىكەوت واى لېكرد پۇستن و بانگالور و پەكىن لە ناكادا بېنە دراوسىي يەكترى . بەكورتى ئەوى شوپرى Netscape كردى پېكەوۋە بەستەنەوۋە بۆ ئاستىكى نوئ گواستەوۋە ، چونكە لەيەككاتدا دەيانتوانى پەيوەندى بەخەلگىكى زۆرتەر لە خۇيان لە شوپىنى جىاو بەچەندىن رېگاي جىاواز جىاواز زىاتر لە جارار بىكەن . بېگومان ھىچ ولاتىك بەقەد ھىندىستان سوودى زىاترى لە سەردەمى Netscape ۋەرنەگرتوۋە . چەنكە ئەو زانايە denacar sing يەكېكە لەناوادرترىن گروپى بەرھەم ھېنانى ھاوبەش لە Wall Street ى ويلايەتە يەكگرتوۋەكانى ئەمرىكا و داپىك و باوكى دكتورايان لە كېمىاي زىارى Biochemistry لە زانكۆى نيودلھى بەدەست ھېناوۋە ، بەرلەوۋە بۆ ئەمرىكا كۆچ بىكەن Sing دەيگېرېتەوۋە كە

ھىندىستان نەسەرچاۋى داھات و نە ژېرخانى ئابورېشى ھەبوۋە ، بەلام خەلگى چاكي لە روۋى چۇنايەتى وچەندايەتى بەرھەمھېناۋە ، بەلام زۇربەيان لە سەر شۇستەى بەندەرەكان وەك سەوزەوات بۇگەن دەبوۋن ، تەنھا رېژدەيەكى كەمىيان دەيانتوانى سوارى كەشتىەكان بن و رزگاربان ببىت ، ھەلبەتە لە مەودا چىتر وانا بىت ، چونكە ئىمە ئەو زەريا بەرپوۋەمان دروستكرد كە پى دەوترىت " كىبلى رىشالى بينايى " ديارە بۇ كەسك كە بىھوۋىت زانىارى بەدەست بەپىنىت دەبوا دەيان سال ھىندىستان بەجى ھېلى تا دەبوۋ بەكەسكى پىسپۇر ، بەلام ئىستا ھەر ئەو مەرفە دەتوانىت لە ھىندىستانەۋە خۇى بەجىھانەۋە بىستىتەۋە ، ئىستا پىۋىست ناكات بچىتە كۇلچى Goldman sachs كار بۇ Yale ھىندىستان ھەرگىز ناتوانى تىچۇۋى سىستەمى گواستەۋەى زانىارىيەكان دابىن بكات ، بۇ ئەۋى ھىندىستانى زىرەك بە ئەمىركاى تەكنەلۇزىيە بەرز بەستى ، بۇيە لە بەرامبەر خاۋەن سەھمە share holders ئەمىركايەكان پارەكەيان بۇدا . بەلى ۋەبەرھىنانى شىتانەى لەرادەبەردەر دەكرى بىتە شتىكى زۇر چاك ، لە درىژەى قسەكانىدا سىنگ وتى : بەلام ۋەبەرھىنانى ھىلەكانى شەمەندەفەر و ھەرۋەھا قازانجەكانىشى تەنھا بۇ ۋلاتى ئەمىركا بوو ، بەلام لەھالەتى ھىلە دىجىتالەكان بىگانەكان قازانجىان كرد ، كەۋاتە ھىندىستان ئەمىركا بەخۇرايى سوارى ئەو شەمەندەفەرە نوپىە بوۋە .

بەراستى ئەو پىشكەوتنە لە ناكاۋى بوارى يەك بەستەۋەى خەلك بە خەلك و بەرنامەى كۇمپىوتەرى بە بەرنامەى كۇمپىوتەرىيەۋە لە ماۋەيەكى كورتدا بوۋ ھۇى بەرھەمھېنانى زياتر لە شەش فاكتەرى پانكەرەۋى جىهان ، شەش رىگىكى نوئى كە بە ھۇيەۋە تاك و كۇمپانىياكان دەتوانن لە كارەكانىيان و لە گۇرپىنەۋەى زانىارىيەكان ھاۋكارى يەكتەكەن . يەكەمىيان : لەو رىگابانە outsourcing بوو ، واتا بەرھەمھېنانى كالا بەقۇناغ لە چەند شوپىنىكى جىھاندا كاتىك بەرنامەكانى كۇمپىوتەركەى من بەبى كەموو كورتى بە ھەموو بەرنامەكانى ھاۋشپوۋەى لاي ئىپوۋ بىستىرئ ، ماناى ئەۋەيە كە ھەموو جۇرە كارىك ھەر لە ژمىريارىيەۋە بگرە تادەگاتە بەرنامە سازى دەتوانترىت بە شپوۋەى دىجىتال بچوك بىكرىتەۋە و بۇ ھەر شوپىنىكى جىهان بگوازرىتەرەۋە .

دوۋەمىيان : Off shoring بوو ، واتا گواستەۋەى پىرۇسەى بازارگانى بۇ شوپىنىكى ھەرزانت . دەتوانم تەۋاۋى كارگەكەى خۇم لە كانتۇنى (ئۇھايۇ) بۇ كانتۇنى (چىن) بگوازمەۋە .

سىھەمىيان : Open sourcing بو ياخوۋد شكاندن و پاۋانكردى كالا يەك لە يەك خاۋەن بۇ چەند خاۋەنلىك تا بتوانن بىفرۇشن ، ئەم سىستەمى كاركردنەش Linux " سىستەمىكى كۇمپىوتەرى كراۋەى بەخۇرايىيە " ئەمەش بە سوۋد ۋەرگرتن لە ھاۋكارى چەند ئەندازىارىك كە بەيەكەۋە لەسەر ھىلى ئىنتەرنەت بەخۇراى كارەكەن بەرپوۋەدەچىت . جۋارەمىيان : In sourcing بوو ، بۇ ئەۋە لىدەگەرپىم كۇمپانىيەكى ۋەك ups بىتە ناو كۇمپانىياكەم و دەست بەسەر گشت كارە لۇجىستىيەكانمدا بگرىت ، ھەر لەپرەكەنەۋەى فۇرپى كالا بە ھۇى ئىنتەرنىت تا بەگەياندىنى كالاكان و چاكردەۋەىيان بۇ كىرپارەكان كە كاتىك لە لايەن ئەۋانەۋە تىكدەشكىت .

پىنچەمىيان : supply chaining بوو ، واتا زنجىرى خىستەنەروو كە دەگاتە ھەموو ئەۋ بەشانەى ھىنانى كەرەستەى خاۋو نىمچە كالا و كالاى تەۋا و گەياندىنى بەدەست كىرپارەكانەۋە ، ئەمەشيان تايبەتمەندىيەتى كۇمپانىياى Wal-Mart ە بۇ نمونە من دەتوانم زنجىرىيەكى خىستەنەروۋى جىھانى دروست بىكەم بەۋپەرى كارامەيى بۇ ئەۋەى ئەگەر كالا يەكەم لە ۋلايەتى ئاركىنساس فرۇشت يەكسەر دانەيەكىت بە ھەمان شپوۋە لە چىن بەرھەم دىنم (ئەگەر Wal-Mart) ۋلاتىك بوايە ئەۋە دەبوۋە ھەشتەم گەۋرەترىن ھاۋبەشى بازارگانى لە چىن ، نوپىترىن شپوۋەى ئەۋ ھاۋبەشىيەش ناۋدەنم Informing ئەمەش سىستەمى گەرپانە لە نىۋ ، MSN , yahoo , Google دا كە رىگا بە ھەموو كەسكىدەدا لەگەل خەلگانى دىكەدا لە دۋاى سەرچاۋەى لەبن نەھاتوۋى زانىارىدا بگەرپن .

دۋا پانكەرەۋەى جىھانىش ناۋى لىدەنم the steroids كە برىتىن لە پەيوەندىكردى بىۋايەرو و پىرۇتۇكۋلى گوازتەۋەى دەنگ لە رىگىكى ئىنتەرنىت Voip ئەۋەى كە steroids دىكەن برىتىيە لە turbo charge ياخوۋد ئامىرى زىادكردى ھىزى بزۋىنەر بە ھۇى زىادكردى برى ئۇكسچىن كە دەچىتە ناو بزۋىنەرەكانەۋە .

تۆماس فرېدمان لە درېژەي كۆتەبەيدا ئامازەي بە وتەيەكى (گريك مۆندى) گەورە بەرپۆبەرى كۆمپانىيەي مايكرۆسۆفوت دەدا و دەلئيت " دروست كردنى ئەم سەكۆيە بەم تايبەتمەنديە دەگمەنانەو بە راستى پېشكەتنىكى بەردەوام بوو كە دەرهتەي رمخساند ئەوئەي تۆ ناوت لئناو پانكردى جيهان بئتە ناراو . راستە ئئستا هەموو كەسئيك بواری گەيشتنى ئەو زانياريانەي بۆ نييه ، بەلام ئئستا بە هۆي ئەم ناميرەو خەلكئيكى زۆرترو و لە شوپئنى جياجيا و لە رۆژانى تايبەتەو بە ريگاي شەفاف و كراو دەگەن بە يەك و كە بيگومان لە ميژودا قەد تەكنەلۆجيايەكى ئەوئا بەرهەم نەهاتوو . فرېدمان زەنگى مەترسيەكە نزيكتر دەكاتەو و بە ئامازەيەك بە گەلى ئەمريكا دەلئيت : ئەگەر ريژەيەكى زۆر لە ولاتانى هيندستان و چين و بەشئيك لە كيشورەي ئاسيا كالكانيان بئنه پېشەو كە نزيكەي دوو بەرامبەرى هئيزى كارى ئەمريكايەكانە بۆيە راي دەگەنئيم كە ئەمە پېشەتايەكە ، زەنگيەكە بۆ ناييندەمان چونكە هينديەكان و چينيەكان بۆ چوونە خوارەو پېشەر كئيمان ناكەن بەلكو بۆ سەر كەوتن لە مەملەنيدان لەگەل ئئيمەدا . ئئستاكە بەرهەمەكانى ژيكراس و بالئى فرۆكە لە چين دەنەخشئندرئين و رەنگە بۆ ماوئەي سى سائيديكە كالئى فرۆشراو و دروستكراو و نەخشكرا و لە چينەو بۆ ويلايەتە يەگرتوئەكانى ئەمريكا بئت ، گريك دەلئيت : بەشەو رۆژئيكدا تۆ ناتوانيت سئ ملىار كەس بئنيته ناو ئابوورى جيهان بەبئى دەرئەنجامئيكى گەورە بەتايبەتەي لە سئ كۆمەلگاي جياوازەو وەك هيندستان و چين و روسيا كە جگە لەوئەي خاوەنى كلتورئيكى زانستى دەولەمەندن لەگەل ئەوئەشدا پېشەنگيەش لەو بواردەدا . بۆيە هئىچ گەرەنتيەك نييه كە ئەمريكاىي يان ئەوروپاييه رۆژئاواييهكان لە رابەرئەتەي كردن و لە پېشەنگردنى جيهان بەردەوامين . ديارە ئئستا يارى زانى نوئى وردە وردە دئنه ناو گۆرەپانەكەو چونكە ئەوان بارسووكن لە هەر ميرائئيكدا كە بۆيان دئيت . ياخوود با بلئين ئەوئەندە دواكەوتوبوون كە بتوانن يەكسەر پاز بدەن بۆ گەيشتن بە تەكنەلۆژيا نوئىكانەو بئئەوئەي نىگەرانيان لەو هەموو تئىچوئە قورسانەي سىستەمە كۆنەكان هەبئيت . كە واتە ئەوان دەتوانن زۆر بە خئيرايى خۆيان لەگەل دوايين ئاستى پەرەسەندووى تەكنەلۆژيا رابھئين ، هەر بۆيە ئئستا لە چين بەكارهئنانى مۆبايل لە ئەمريكا زياترە . تۆماس فرېدمان بۆ راستى ئەو ليكناوەئەي ناوئەرپۆكى دوو گفتوگۆمان بە نموونە بۆ دئنيتهو ، يەكيان لەگەل هەندئى لە بەرپرسانى كۆمپانىيەي مايكرۆسۆفوت بوو كە دەستيان لە دانانى سەنتەرى ليكۆلئينەوئەي مايكرۆسۆفوت لە پەكين و مايكرۆسۆفوتى ئاسيا بۆ ليكۆلئينەو كە لە سالى 1998 ئەنجامدراو هەبوو ، دواى ئەوئەي مايكرۆسۆفوت چەند تيمئيكى بۆ ولاتى چين نارد بۆ تافئيرنەوئەكانى (I. Q. ياخوود Intelligence Quotient) واتا " كۆنەنجامى زيرەكى " بە مەبەستى بەهئيزكردن و پالپشتئيردنى زيرەكترين كەس لە كۆى 1.3 ملىار لە خەلكى چين لە كۆى دوو هەزار خوئندكارى كۆليزى زانست و ئەندازيارى پلە بەرزى چيني كە دەرچوبوون ، مايكرۆسۆفوت بيست خوئندكارى بە كرئىگرت ، لەو پېشەر كئيبەدا تيمى سەنتەرەكەي ئاسيا چالاكترين تيمى بەرهەم هئينەرى كۆمپانىيەكە بوو . بۆيە فرېدمان بئمان دەلئيت تۆ كە بيست كەست لە نيوان ملىارئىك و سئسەد ملىون كەسدا هەبئيت بيگومان زۆرائئيكئير وەك ئەوانەش هەن كە ئئستا خەريكى بەدەست هئنانى زانستن .

گفتوگۆكەي ديكە لەگەل " راجيش راو " بوو كە بەئئندەريكى گەنجى هينديە و كۆمپانىيەي بەرهەمەئنانى يارى ئەليكترونى لە بانگالۆر داناو ، كە ئەمرۆكە ئەو كۆمپانىيە مافى بەكارهئنانى وئنەكانى شارئى چاپئئنى لە يارى ئەليكترونئەكانى ناو مۆبايل بەدەستە . تۆماس فرېدمان دەلئيت : راو بە منى وت : ناتوانن پشوو بدەين ، پئيم وايە ئەوئەي ئئستا لە حالى ويلايەتە يەگرتوئەكانى ئەمريكا روودەتات هەمووى دەرئەنجامى پشودان بوو ، تكاىە سەيرى ئئيمە بكە من خەلكى هيندستانم پېشتر ئئيمە تەوا و لە ئاستئيكى جياوازدا بوويە لە رووى بازرگانى و تەكنەلۆژياو لەگەل ئئوئەدا ، بەلام كاتئىك كە بئنيان ژيخانئىكمان هەيە كە جيهانى بۆمان بچوكردۆتەو ، ئئيمە هەولماندا زۆرترين سوود لەو جيهانە وەرگريئ ، بئنيشمان كە چۆن دەتوانن سوود وەرگريئ ، بەرەو پېشەوئەش چوين ، ئەوئەي ئەمرۆكەش دەبئينيئت بيگومان بەرهەمى ئەو رۆژەبوو .

تۆماس فرېدمان دەروازەيەك بۆ مەمانەبوونى هئيزى كار چئدەهئلئيت و كۆمەلگاي بەرهەمەنەر بە گەلانئيكى زبندوو پئناسەدەكات ، فرېدمان لە قۇناغەندى پانكەرەوئەكاندا رايەدگەيەنئيت كە بونىادە ئابوورى و پېشەسازيەكان لە نيو ولاتدا هانى سەرمايە خۆمالي و لوكالئەكاندەتات كە ژيخان و سەرخانى ئابوورى نئشتيمان بەنە لوتكە . فرېدمان

بەردەوامدەبىت و دەلئىت : ئەگەر ھاوتەرىببەك لەگەل ئەم ساتە مېژووويىيەى ئەمىرىكا ھەبىت ، ئەو ساتى لوتكەى شەرى ساردە ياخود سالانى 1957 كە يەكئىتى سۆفەت لە پېشېركىي بۆشايى ئاسماندا بە ناردنى مانگى دەستكردى Sputnik بە پېش ئەمىرىكا كەوت . ئەوسا گەورەترىن بەرھەنگاربوونەو لەلایەن ئەوانەو ھات كە دەیانويست ديوارىك بونىاد بنىن ، ئەمرۆكەش گەورەترىن بەرھەنگاربوونەو لە بەردەم ئەمىرىكا ئەوھە كە ھەموو ئەم ديوارانە روخپندرەن و خەلگىكى زۆر دەتوان پېشېركىي و ھاوکارى راستەوخۆمان لەگەل بکەن . فرېدمان پىي وایە لە جىھانى ئەوسا بەرھەنگاربوونەو سەرھكى برىتى بوو لەو لایەنانەى كۆمۇنىستى توندپويىيان بەپېرە و دەكرد ، ياخود با بلېن ھەك روسيا و چىن و كۆزىاى باكوور . ئەمرۆكەش بەرھەنگاربوونەو سەرھكى بەردەم ئەمىرىكا خۆى لە پەپەرەكەرانى سەرمایەدارانى توندەرە و دەنويىت ، كە چىن و ھىندستان و كۆزىاى باشوورن . فرېدمان لەو ھاوگىشەيەدا دەگاتە ئەو بۆچوونەى كە بلېت ئامانجى سەرھكى سەردەمى مەملەنئىيەكان و دۆخى جىھانگىرى ئەوسا بونىادنانى دەولەتئىكى بەھىز بوو ، بەلام ئامانجى سەرھكى ئەمرۆكەى پەرۆسەى بازارى ئازاد و ھاكتەرە پانكەرەوھەكان بونىادنانى تاكئىكى بەھىزە ، ئەو تاكەى كە خۆى سەنراليزمى و دەست ھىنانى ژېرخانى ئابوورى ولاتە . تاكئىك دەتوانئىت گەورەترىن گورز لەو ئابورىيە مۇنە پۆلىيەى ئەمىرىكا بەدات كە لە ژېر ساىەى پەرسى جىھانگىرىدا مەبووہ .

فرېدمان دۆخى قەيرانەكە وابەستەدەكاتەو لەگەل ئەو كەش ھەوايەى كە ئىستا بەھۆى سەستى كارگە و ھۆكارەكانى بەرھەمىنانەو لە ئەمىرىكا ھاتونەتە بەرھەم ، ئەو پىي وایە ئەمىرىكا ئىستاكە لە كارەكتەرئىكى بەرھەم ھىنەرەو چۆتە قۇناغى بەرھەنگاربوونەو ، بۆ راستى بۆچونەكەشى توماس فرېدمان راو سەرنجى خاتوو جاكسن بە ئەمۆنە دەھىنئىتەو كە يەكەم ژنى ئەمىرىكايى رەش پېستە كە بروانامەى دكتوراى لە فېزىيا لەلایەن پەيمانگى M . I . T ی ئەمىرىكايى و دەست ھىناو دەلئىت : ئەگەر قەيرانەكە چارەسەر نەكرئىت ئەو بۆ زالبوون و توانامان لە بوارى داھىنان دەپتە بەرھەنگاربوونەو . چونكە خودى ئەو توانايە بەردەوامەمان لە بوارى بەرھەمھىنان و داھىنانى كالا و خزمەتگوزارى و كۆمپانىياى نوئى كە سەرچاوى لە بن نەھاتووى فراوانبوونى چىنى مامناوھەندى كۆمەلگەى ئەمىرىكايە لە ماوہى دوو سەدەى رابردو ، ئەم قەيرانە ھىمنە بەرھەمى سى كەلئە كە ئىستا دووچارى كۆمەلگەى ئەمىرىكايى بۆتەوہ .

يەكەمىيان : كەلئىنى بەرزخووزىيە ، چونكە زۆرىيەى زۆرى ئەمىرىكايەكان بەبەرراوردكردن لەگەل گەنجى وزەدارى ھىندى و چىنى دەبىنئىن زۆرىيەى ئەمىرىكايەكان زۆر تەوہزەلن . لەو بارەبەھەش " دىفد رۇسكوف " كارمەندى پېشوى وەزارەتى بازىرگانى لە سەردەمى ئىدارەى كلئىنتۇندا دەلئىت : ئەو دەسەلات و ھەيمەنى كە پېويستە خۆمانى ئى دەربازبەكەين بىگومان ئەو خۆ بە زلزانئىنەمانە لە بەرامبەر جىھاندا .

دووەمىيان : كەلئىنىكى دىكەى مەترسىدارمان لە بوارى ژمارە ھەيە ، چونكە كەمتەرەمىن لە دوستكردنى ژمارەى پېويست لە زانا و ئەندازيارن . فېرئىش بوينە بۆ پركردنەوھى كەم و كورتى لەو بوارانەدا ئەو جۆرە پەسپۆرانە لە ھىندستان و چىن بەھىن .

سېھەم : سەستى لە بوارى پەرورەدە و خوئىندن كە خەرىكە لە لامان پەرەدەستئىت . فرېدمان بۆ دەولەمەندكردنى ئەو تەوہرەشى پەنا دەباتە بەر گېرانەوھى و تەيەكى " بىل گەيتس " خاوەنى كۆمپانىياى مايكروئسۆفت دەلئىت : خوئىندن لە خوئىندنگاكانى دواناوەندىيەكانى ئەمىرىكا تۆزى لئىشتووه ، كاتئىك من بەراوردى خوئىندنگاكانى خۆمان لەگەل ئەوھى من بىنيومە لە ولاتانى دىكەى پېشەسازى و پېگەيشتوو دەكەم بىگومان ترس و بېم دامدەگريت لە بارەى ئابىندەى ھىزى كارمان ، لە بوارى ماتماتىك و زانستدا . ھەلئەتە خوئىندكارانى قۇناغى چوارەمى ئىمە لە لوتكەى رېزبەندى خوئىندكارانى جىھانن ، بەلام لە قۇناغى ھەشتەمدا خوئىندكارەكانەمان لە ناوھندى رېزبەندىكەن ، لە قۇناغى دوازەدەمىنىشدا نەمرەكانى خوئىندكارانى ئەمىرىكا لە خوارەوھى ئاستى ھەموو نەتەوہ پېشەسازىيەكانەوہ دئت . بىگومان رېژەى سەدى كەسانى خاوەن بروانامە لە نيو دانئىشتوانى ولات شتئىكى زۆر گرئنگە ، ھەرۆھا ژمارەكەشيان گرئنگە . بۆ ئەمۆنە ھەر لە سالى 2001 دا ھىندستان نزيكەى يەك ملىون خوئىندكارى كۆلئىزى لە وىلايەتە يەكگرتووهكانى ئەمىرىكا زياتر دەرچواند . چىنئىش دوو بەرامبەرى خوئىنكارى خاوەن بروانامەى بە كالۆرىۆسى ھەر لەھەمان سالدا دەرچواندووه

